طلال أبوغزاله وشركاه الدولية
شركة تدقيق ومحاسبة عالمية
TAG-Audit

مجلة طلال أبو غزاله للتدقيق

الاصدار ٩٧ - آذار ٢٠٢٦

tagi.com | tag.global

أصبحت شركة طلال أبو غزالة وشركاه الدولية (TAG-Audit) الآن شركة رائدة عالميًا في مجال المحاسبة والتدقيق، حيث تعتبر شركة مستقلة تابعة لمجموعة طلال أبو غزالة العالمية (TAG.Global). تقدم شركة TAG-Audit مجموعة كاملة من خدمات التدقيق الداخلي والخارجي والضرائب وغيرها من الخدمات المالية بناءً على المعايير المهنية الدولية.

في هذا الإصدار:

نصيحتي لكل قائد أعمال بشأن الذكاء الاصطناعي 2

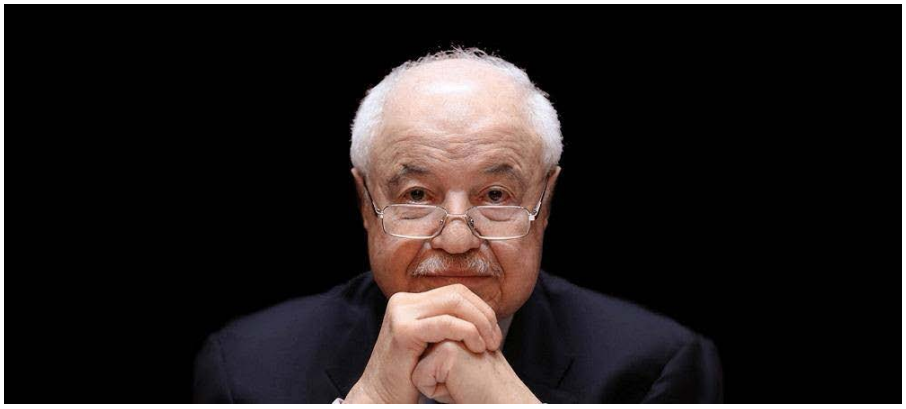
IFRS International Financial Reporting Standards

مسودة عرض وخطابات تعليق: محاسبة التخفيف من المخاطر - تعديلات مقترحة على المعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية 9 و7 4

IFAC International Federation of Accountants

الاتحاد الدولي للمحاسبين يصدر دراسة ومصادر إلكترونية لاستثمار صناديق الملكية الخاصة في شركات المحاسبة: 5

نصيحتي لكل قائد أعمال بشأن الذكاء الاصطناعي



قضيت ما يزيد على خمسة عقود عند تقاطع التجارة والتكنولوجيا والعمل المؤسسي. شهدت أفكاراً تتحوّل إلى صناعات، ومؤسسات ضخمة تتآكلها الأيام. وما تعلّمته من كل ذلك هو أن الفارق بين الراسخ والزائل ليس سرعة التبني، بل جودة الحكم. أكتب هذا اليوم لأنني أرى ذلك الحكم في خطر حقيقي في زمن لا نجد فيه حكمةً بشريةً باتت أشد ضرورةً من أي وقت مضى.

لقد دخل الذكاء الاصطناعي مشهد الأعمال بسرعة غير مسبوقة. وما يميّزه عن سائر الثورات التكنولوجية التي شهدتها هو أنه ينتج مخرجات تبدو ذكية. يتحدّث بجمل كاملة، يستشهد بحقائق، ويقدّم توصيات بثقة ظاهرة. لكنّه في جوهره آلة لا ضمير لها، ولا محاسبة، ولا إدراك للعواقب

ما يقلقني ليس التكنولوجيا في حد ذاتها، بل الاستجابة البشرية لها. تتبنّى المؤسسات هذا الذكاء لا لكونها حددت حاجة حقيقية، بل خشية أن تبدو متأخّرة. والخوف لم يكن يوماً استراتيجية سليمة. حين تتبنّى شركة التكنولوجيا لإظهار الحداثة لا لحل مشكلة حقيقية، فإنها لا تكتسب ميزة تنافسية، بل تراكم مسؤولية صامتة.

الدليل على ذلك يتراكم. ففي مجال تطوير البرمجيات، ثمّة نمط موثّق، ينتج فيه الذكاء الاصطناعي شيفرةً تجتاز جميع اختبارات الوحدة وتبدو هيكليّاً سليمة، غير أن التطبيق الناتج يكون أكبر بثلاثة أضعاف ونصف وأبطأ بألفي مرة من النسخة الأصلية, مما يجعله عديم الصلاحية للاستخدام الفعلي. هذا ما يحدث حين تُقاس الإنتاجية بحجم المخرجات لا بجودة النتائج. تمتد المشكلة إلى ما هو أبعد من البرمجيات. ينتج الذكاء الاصطناعي تقارير بحثية تبدو موثوقة بينما تتضمّن مراجع مخترعة. يولّد تحليلات مالية ذات منطق داخلي متسق، مبنيةً على مقدّمات خاطئة واقعياً. واضطرت شركة محاسبة عالمية عملاقة كبرى إلى استرداد مبالغ لجهة حكومية أسترالية بعد تسليم تقرير مليء بأخطاء مولّدة عن الذكاء الاصطناعي كانت ستُكتشف بمراجعة بشرية بسيطة. لم تكن تلك شركةً صغيرة، بل كانت مؤسسةً عالميةً بموارد ضخمة وكوادر مخضرمة. وقوعها في هذا الفخ ليس إدانةً للذكاء الاصطناعي، بل إدانة لإخفاق الحوكمة التي سمحت بتسليم مخرجاته دون رقابة كافية.

من أكثر ما يقلقني ما بات يُسمّى ب أوهام ديمقراطية التطوير. يُحتفى بقدرة الموظفين غير التقنيين على بناء برمجيات وأتمتة مهام كانت تستلزم خبرة متخصصة عميقة. وهذا إنجاز لافت، لكنه ينطوي أيضاً على مخاطر عميقة. فحين يبني أشخاص بلا تدريب هندسي أنظمةً لا يستطيعون تدقيقها، تراكم المؤسسات ثغراتٍ صامتة لا تعلن عن نفسها، بل تنمو خفيةً حتى يوم الانهيار.

أعمق المخاطر، والأكثر خطورةً من أخطاء الذكاء الاصطناعي ذاته، هو استعدادنا لتقبّل مخرجاته حقيقةً مسلّمًا بها. يتحدّث بطلاقة، والطلاقة في علم النفس البشري كثيرًا ما تُفسّر على أنها فهم وعمق. وحين تبدأ المؤسسات بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي كمصدر وحيد للحقيقة، تتخلى عن ملكتها الأسمى: الحكم البشري.

حتى قطاع التأمين، المتخصّص في تقييم المخاطر وتسعيرها، بدأ يطلق تحذيراته. يسعى مكتتبو التأمين إلى استثناء المسؤوليات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي من وثائق التأمين، ويضغط بعضهم على الجهات التنظيمية لإقرار استثناءات صريحة. فحين تبدأ المؤسسات المعنية بتسعير المخاطر في الانسحاب من سوق بعينه، ينبغي للقادة التقاط ذلك بوصفه إشارةً واضحة. شركات التأمين لا تتراجع عن أسواق مربحة دون سبب حقيقي.

تصحيح قادم لا محالة. ستواجه المؤسسات التي نشرت الذكاء الاصطناعي دون إطار حوكمة واضح، ودون مساءلة وضامنة، ودون مراجعة بشرية حقيقية، تحديات قانونية وأضراراً في السمعة وضغوطاً على الأسعار. وهذا حادث بالفعل، ليس سيناريواً مستقبلياً.

أتحدث بقلق بالغ حين يتعلق الأمر بمنطقتنا العربية. فالعالم العربي يقف اليوم عند منعطف حاسم في مسيرة بناء مؤسساته. كثير من حكوماتنا

وشركاتنا وهيئاتنا المهنية لا تزال تضع الأطر القانونية والتنظيمية والثقافية التي استغرق بناؤها في الاقتصادات الأكثر نضجاً عقوداً متتالية. في هذا السياق، تبني الذكاء الاصطناعي دون حوكمة ليس مجرد مخاطرة؛ بل قد تكون تبعاته جيلية في أثرها. إذا دمجت مؤسساتنا الذكاء الاصطناعي في أساساتها قبل أن تكون تلك الأسس راسخة، فستكون الأخطاء بنيوية لا عارضة. والعالم العربي أمامه فرصة نادرة لأن يكون رائداً في التبني المسؤول للذكاء الاصطناعي؛ أن يبني الحوكمة أولاً لا لاحقاً. وهذا يستلزم من قادة أعمالنا أن يكونوا أكثر تأنياً ومنهجية من نظرائهم في سائر أنحاء العالم، لا أقل. لا نملك ترف تعلّم هذه الدروس بثمنها الباهظ.

في مجموعة طلال أبوغزاله العالمية، تعاملنا مع الذكاء الاصطناعي بقناعة وبانضباط. آمنّا بإمكاناته التحويلية، واستثمرنا فيه، وبنينا به، وأدمجناه في عملياتنا وخدماتنا. لكننا أصررنا على الحوكمة: على المساءلة البشرية، وعلى عمليات المراجعة، وعلى المحاسبة المؤسسية. بنينا برامج تدريب ليست لتعليم الاعتماد الأعمى على الذكاء الاصطناعي، بل لتعليم استخدامه بحكمة. لأن أداةً بهذا الحجم، تُستخدم دون حكمة، ليست ميزةً، بل وقودٌ للخطأ.

ثمة جدل واسع يدور حول ما إذا كان الذكاء الاصطناعي سيُلغي الوظائف. وأرى أن هذا الجدل، على أهميته، يصرف الأنظار عن سؤال أعمق وأخطر: ليس هل سيحل الذكاء الاصطناعي محل العمال، بل هل سيحل محل التفكير. قد تتجاوز المؤسسة خسارة الكوادر، لكنها لن تتجاوز خسارة القدرة على الحكم المستقل. لقد شهدتُ ما يحدث حين تُفرغ المؤسسات نواتها الفكرية، حين تخلط بين تنفيذ التعليمات وممارسة الحكمة. يستغرق بناء ثقافة التفكير الرصين سنوات طويلة، ولا يتطلب هدمها سوى وقت قصير. إن سمح القادة للذكاء الاصطناعي بأن يكون بديلاً عن التفكير لا سنداً له، فسيجدون أنفسهم بعد عقد يترأسون مؤسسات قادرة تقنياً وفارغة فكرياً.

نصيحتي لكل قائد وصريحة: تبنّى الذكاء الاصطناعي، لكن بانضباط. استخدمه كما تستخدم أي أداة بالغة القدرة، بوعي تام بحدوده، ورقابة عند كل مفترق حاسم، وإدراك ثابت بأن المساءلة لا يمكن تفويضها إلى خوارزمية. الفائزون في هذا العصر لن يكونوا الأسرع تبنياً، بل الأكثر حكمةً في التوظيف، والأقوى بنيةً في الحوكمة، والأحرص حفاظاً على الحكم البشري.

وفي التطبيق العملي، يعني ذلك أربعة أمور. أولاً، لا تنشر الذكاء الاصطناعي في أي مسار عمل دون تحديد شخص بعينه يتحمل المسؤولية الكاملة عن المخرجات، لا الأداة، ولا الفريق، بل فرد محدد باسمه. ثانياً، أنشئ نقاط مراجعة بشرية تتناسب مع حجم عواقب الخطأ؛ كلما ارتفعت المخاطر، عمقت المراجعة. ثالثاً، درّب موظفيك ليس على استخدام الذكاء الاصطناعي فحسب، بل على استجوابه: ماذا يحتمل أن يكون قد فاته؟ ما الافتراضات التي ضمّنها؟ أين استبدل الثقة بالمعرفة؟ رابعاً، قِس إسهام الذكاء الاصطناعي في مؤسستك ليس بما وفّره من تكلفة أو ما اختصره من وقت، بل بما أحدثه من تحسّن حقيقي في جودة قراراتك ونزاهة مخرجاتك. فالسرعة والكفاءة دون جودة ومساءلة ليستا مكسباً؛ بل هما خسارة مؤجلة. المستقبل سيكون لمن يجمع بين حكمة الإنسان وقدرة التكنولوجيا. لا لمن يستبدل أحدهما بالآخر، ولا لمن يخلط بين مجرد مظهر الذكاء وجوهره.

مسودة عرض وخطابات تعليق: محاسبة التخفيف من المخاطر - تعديلات مقترحة على المعيارين الدوليين لإعداد التقارير المالية 9 و7

لندن - أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية مسودة عرض بعنوان محاسبة التخفيف من المخاطر، والتي يقترح فيها تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 9، الأدوات المالية، والمعيار 7، الأدوات المالية: الإفصاحات.

ويقترح المجلس:

- إضافة نموذج خاص بمحاسبة التخفيف من المخاطر للشركات التي تدير مخاطر إعادة التسعير على أساس صافٍ.
- مطالبة الشركات بالإفصاح عن استراتيجية إدارة مخاطر إعادة التسعير والآثار المترتبة على مهام إدارة المخاطر لديها.

ويسعى المجلس أيضاً لتلقي تعليقات على سحب معيار المحاسبة الدولي 39، الأدوات المالية: الاعتراف والقياس.

وأتيحت أيضاً مواد مرجعية بديلة، وتشمل أساسات الاستنتاج وأمثلة توضيحية وإرشادات تنفيذ ولمحة مختصرة.

ويدعو مجلس معايير المحاسبة الدولية، بالإضافة إلى دعوة الأطراف المعنية لتقديم ملاحظاتهم على المقترحات الواردة في مسودة التعرض، أيضاً الشركات التي تدير مخاطر إعادة التسعير على أساس صافٍ إلى إجراء عمل ميداني خلال فترة التعليق، استناداً إلى ممارساتها في إدارة المخاطر.

يمكن للمعنين الرد على طلب التعليق على مسودة العرض بتقديم خطاب التعليق المذكور أدناه.

وستبقى هذه المسودة مفتوحة للتعليق لمدة 240 يوماً، مع إغلاق فترة التعليق في 31 يوليو/ تموز 2026.

الاتحاد الدولي للمحاسبين يصدر دراسة ومصادر إلكترونية لاستثمار صناديق الملكية الخاصة في شركات المحاسبة:

نيويورك - أصدر الاتحاد الدولي للمحاسبين دراسة عالمية جديدة تُحلّل النمو المتسارع في استثمارات صناديق الملكية الخاصة في شركات المحاسبة المهنية، وما قد يترتب على ذلك من آثار محتملة على مستقبل المهنة.

ويعمل الاتحاد، بصفته منظمة عالمية تمثل أكثر من ١٨٨ منظمة مهنية للمحاسبة في ما يزيد على ١٤٠ دولة، على قياس حجم هذا التوجه وتحديد آثاره المحتملة على هياكل الصفقات، وحوكمة الشركات، والاستقلالية وتعارض المصالح، وجودة التدقيق، والتركز والمنافسة، وجاذبية المهنة، وذلك من خلال إجراء البحوث والتواصل المكثف مع الأطراف المعنية، بما في ذلك الشركات، والجهات التنظيمية، والمستثمرين، والهيئات المهنية.

وقد حدد الاتحاد، في إطار ظاهرة عالمية أوسع نطاقاً، أن أكثر من ١,٠٠٠ شركة محاسبة حول العالم شهدت استثمارات من صناديق الملكية الخاصة خلال السنوات العشر الماضية، مع تسارع ملحوظ في وتيرة هذا النشاط منذ عام ٢٠٢٢. ورغم أن هذه الصفقات تتركّز فب الوقت الراهن في أوروبا القارية والمملكة المتحدة وأيرلندا والولايات المتحدة، فإن هذا التوجّه بات يُسهم بشكل متزايد في تشكيل ملامح المهنة على المستوى العالمي. تشير الدراسة إلى أن أقل من ٢٠٠ استثمار أولي أو مباشر من صناديق الملكية الخاصة قد أسهم في تنفيذ ما يقارب ٩٠٠ صفقة لاحقة، بما يؤكد وجود موجة كبيرة من الاندماج والتوحيد في أوساط المهنة.

وفي تصريح للرئيس التنفيذي للاتحاد الدولي للمحاسبين لي وايت قال: «بغضّ النظر عن هيكل الملكية، يجب أن تظلّ النزاهة والجودة والاستقلالية التي تُشكّل أساس عملنا باعتبارنا محاسبين مهنيين أموراً لا تقبل المساومة. فالثقة والمصداقية والالتزام الراسخ بالمصلحة العامة هي ما يميّز هذه المهنة-ويجب أن تظل هي البوصلة التي توجه تطورها المستقبلي. تتجه بعض الشركات إلى صناديق الملكية الخاصة كوسيلة لتسريع التحول، وتعزيز قدراتها، وفتح مسارات مهنية جديدة.

وأود أن أتقدم بالشكر إلى فيونا ويلكنسون وأعضاء فريق العمل المعني بالملكية الخاصة على جهودهم الحثيثة وتحليلهم المتعمّق في دفع هذا الحوار المهم قدماً.

وردت فيونا ويلكنسون، رئيسة فريق العمل المعني بالملكية الخاصة التابع للاتحاد الدولي للمحاسبين: «بصفتي رئيسة لفريق عمل من المتطوعين أنشأه الاتحاد الدولي للمحاسبين العام الماضي، أتيحت لي الفرصة للتحدث مع عديد من الخبراء الذين يمثلون وجهات نظر مختلفة بشأن المخاطر والمنافع المحتملة لاستثمارات صناديق الملكية الخاصة في مهنة المحاسبة. وقد اتسم نهجنا بالتوازن والاستناد إلى البيانات.

وأحث قادة المهنة على تبنّي النهج ذاته، وتقييم ما إذا كانت الشركات التي تركز على مزايا وفرص استثمارات صناديق الملكية الخاصة-مع إدارة التحديات والمخاطر المحتملة-يمكنها، على المدى الطويل، أن تصبح أكثر مرونة، وأكثر جاهزية للمستقبل، وأكثر جاذبية، مع الحفاظ في الوقت ذاته على مسؤوليتها تجاه المصلحة العامة.»

ويهدف هذا العمل إلى رفع مستوى الوعي وتعزيز الفهم، بما يمكّن المهنيين في مجال المحاسبة من الانخراط في نقاشات مستنيرة قائمة على الأدلة مع الجهات التنظيمية والعملاء وسائر أصحاب المصلحة، مع توفير مصدر عالمي شامل للبيانات والتحليلات حول هذا التوجه المتسارع في السوق. سيستمر الاتحاد في التواصل مع منظماته الأعضاء والأطراف المعنية حول العالم لمتابعة التطورات، وتبادل الرؤى، ودعم المهنة في التعامل مع هذه المرحلة من التغيير بمسؤولية وشفافية.

TAGTech

TAGITOP® series

PLUS III 7022

CPU: Intel® Core™ i7 1255U
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 256 GB SSD + 1 TB HDD
GPU: Intel® Iris®Xe Graphics
Screen: 15.6” FHD 1920*1080 IPS LCD screen
Battery:4500 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AX (wifi 6) BT 5.1

JD516

PLUS III 5022

CPU: Intel® Core™ i5 1235U
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 256 GB SSD + 1 TB HDD
GPU: Intel® Iris®Xe Graphics
Screen: 15.6” FHD 1920*1080 IPS LCD screen
Battery: 6000 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AX (wifi 6) BT 4.2

JD416

PLUS II

CPU: Intel® Core i7 10th Generation 10510U
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 256 GB SSD + + 512 GB HDD
GPU: Intel® UHD + Nvidia MX250, GDDR5 2GB
Screen: 15.6” FHD 1920*1080
Battery: 5000 mAh
Built in Camera: 1.0 MP
AX (wifi 6) BT 4.2

JD625

PLUS I

CPU: Intel® Core i7 10th Generation 10510U
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 128 GB SSD + 1 TB HDD
GPU: Intel® UHD Graphics
Screen: 15.6” FHD IPS 1920*1080
Battery: 4000 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AC WIFI Bluetooth 4

JD599

email: info@tagtech.global, For More Information: www.tagtech.global Pricess include tax

UNI

صُنع هذا المنتج بكل فخر في الأردن

CPU: Intel I5 1135G7
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 256 GB SSD M.2 + 500 GB HDD
GPU: Intel® Iris®XE Graphics
Screen: Touch Panel 14.1" FHD, 1920*1080
Gifts: Fabric Sleeve Case

Battery:4000 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AC WIFI Bluetooth 4.0

JD490

PRO

CPU: Intel® Core i7 10th Generation 1065G7
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 128 GB SSD + 512 GB SSD
GPU: Intel® Iris®Plus Graphics
Screen: 15.6" FHD IPS 1920*1080
Gifts: Fabric Sleeve Case

Battery: 7400 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AC WIFI Bluetooth 4.0

JD595

FLIP

CPU: Intel Core i5 8th Generation 8259U
RAM: 8 GB DDR4
Storage: 256 GB SSD
GPU: Intel® Iris® Plus Graphics 655
Screen: Touch Panel 14.1" FHD,
1920*1080 (10 point touch)
Gifts: Fabric Sleeve Case

Battery: 7000 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AC WIFI Bluetooth 4.2

JD425

EDU

CPU: Intel® Core i3 10th Generation 1005G1
RAM: 4 GB DDR4
Storage: 128 GB SSD
GPU: Intel® UHD
Screen: 14" FHD, IPS 1920*1080

Gifts: Carry bag , USB mouse , Plastic cover

Battery: 4290 mAh
Built in Camera: 1.0 MP
5 GHz AC Bluetooth 4.2

JD310

UNI C

CPU: Intel Celeron N4100
RAM: 4 GB LPDDR3
Storage: 256GB SSD + 64GB EMMC
GPU: Intel UHD Graphics 600
Screen: 14.1” FHD Resolution 1920*1080

Battery: 4800 mAh
Built in Camera: 2.0 MP
AC WIFI Bluetooth 4

JD195

email: info@tagtech.global, For More Information: www.tagtech.global Pricess include tax

TAGTech

TAG-PHONE series

Special

JD150

CPU: MediaTek P60 Octa-Core
RAM: 6 GB
Storage: 128 GB
Android 11
SIM Card: Dual Nano SIM Card
+ TF Card
Camera Front: 16 MP
Camera Back: 20 MP

Screen: 6.52 inch screen with
720*1600 HD+
Battery: 5900 mAh
Wi-Fi: AC- 5 G WIF
Bluetooth: 4.2
Charger: Type C charging Port
with Fast Charge capability

Gifts: Screen Protector, Back Cover

Advanced

JD144

CPU: MediaTek Helio P60 Octa-Core
RAM: 6 GB
Storage: 128 GB
Android 10
SIM Card: Dual Nano SIM Card
Camera Front: 16 MP
Camera Back: 16 MP
Screen: 6.3 inch screen with
1080*2280 FHD+

Battery: 4400 mAh
Wi-Fi: 5 G WIFI
Bluetooth: 5.0
Charger: Micro usb charging
Port Fast Charge capability

Gifts: Screen Protector, Back Cover

Plus

JD136

CPU: MediaTek Helio A25 Octa-Core
RAM: 4 GB
Storage: 128 GB
Android 10
SIM Card: Dual Nano SIM Card
+ TF Card
Camera Front: 8 MP
Camera Back: 16 MP

Screen: 6.55 inch screen with
720*1600 HD+
Battery: 4500 mAh
Wi-Fi: 5 G WIFI
Bluetooth: 5.0
Charger: Type C charging Port
Fast Charge capability

Gifts: Screen Protector, Back Cover

TAG-PHONE

JD112

CPU: MediaTek Helio P60 Octa-core
RAM: 6 GB
Storage: 64 GB
Android 10
SIM Card: Dual Nano SIM Card
Camera Front: 8 MP
Camera Back: 16 MP
Screen: 6.21 inch HD+
Battery: 4000 mAh

Wi-Fi: supports
Bluetooth: 4.2
Charger: Micro usb charging
Port Fast Charge capability

Gifts: Screen Protector, Back Cover

email: info@tagtech.global, For More Information: www.tagtech.global

Pricess include tax